

Outside Director/ Corporate Auditor profile

社外役員・非常勤監査役 受嘱資料

会計・監査・内部統制・ガバナンスを横断し
経営に効く監督機能を実装します。

合同会社シーエフオーズ

www.cfos.tokyo



社外役員・非常勤監査役支援が必要な企業とは

WHY THIS CANDIDATE

社外役員・監査役に求められるのは、知識量ではなく、経営・会計・監査・統制を一つの言語でつなぐ力です。弊社代表 下村聖隆にお任せいただければ、他に類を見ない機能を存分に発揮します。

01

経営に翻訳できる会計人材

会計論点を単なる技術論で終わらせず、意思決定・説明責任・企業価値の観点まで落とし込む力。

02

制度設計で終わらない統治実務

J-SOX、会社法内部統制、監査役連携、投資先管理まで、制度を現場運用へつなぐ力。

03

大企業品質を成長企業へ移植

監査法人と総合商社で磨いた厳格さを、過剰管理ではなく、経営に効く仕組みに変えて実装する力。

「席を埋める社外役員」ではなく、「監督機能を強くする社外役員・監査役」を求める企業に適しています。

プロフィール

PROFILE



下村 聖隆 公認会計士

監査法人、総合商社、

企業の骨格を整える実務に従事。

要約

- 大手監査法人で銀行・証券会社の会計監査、独立行政法人決算コンバージョン業務、M&A支援業務等に従事。
- 伊藤忠商事（株）経理部・監査部で予算編成・決算開示・IFRS導入・投資評価・不正会計調査等に従事。
- 監査部でJ-SOX改革、三様監査連携、海外拠点改善、投資先ガバナンス構築を主導。
- 独立後はIPO準備企業の監査役、商社グループ企業の決算支援、大学法人会計監査、自治体向け研修を実施。

保有資格・役職等

資格

公認会計士

近年の役割

IPO準備企業 常勤監査役
大学法人 会計監査
内部監査・決算支援顧問

対応領域

会計 / 監査 / 内部統制 / ガバナ
ンス / 開示 / 投資管理

主なキャリアと蓄積されたナレッジ

TRACK RECORD

監査、事業会社経理、内部監査、独立後の現場支援を経て、制度と現場の両方を知る視点を形成しています。



監査人の視点、事業会社の視点、内部監査の視点、外部役員の視点を併せ持つことが、最大の差別化要素です。

役員会・監査役会で果たせる役割

VALUE IN THE BOARDROOM

経営監督 重要議案を、収益性だけでなく、統治・説明責任・再現性の観点から点検。

会計・開示 複雑な会計論点や開示判断を、経営が動ける言葉に翻訳。

内部統制 J-SOXや会社法内部統制を、形式ではなく、事故予防と経営改善へ接続。

監査連携 監査役、内部監査、管理部門、監査人の論点を束ね、監督の質を高める。

子会社・投資先 グループ管理・投資後のモニタリング・権限設計の妥当性を確認。

「財務に詳しい人」ではなく、「経営を監督できる人」として機能します。

主な実績・裏付け

SELECTED EVIDENCE

J-SOX改革

リスクベース評価を取り入れ、会社法内部統制との連携により評価対象プロセスをおおむね半減。

拠点評価の見直し

評価対象拠点を107社から87社へ見直し、資源配分を最適化。

IFRS導入支援

国内外グループ会社に対し、新基準の導入と決算運用を指導。

不正・誤謬対応

J-SOX評価や不正会計調査の経験を踏まえ、再発防止まで視野に入れた改善指導を実施。

投資先ガバナンス

新規投資先に対し、会計・統制・統治の観点から管理体制整備を支援。

独立後の実務

IPO準備企業監査役、大学法人会計監査、商社グループ決算支援、自治体向け内部監査研修。

特にフィットしやすい企業像

BEST-FIT COMPANIES

フィットする局面

- 上場企業で、社外役員・監査役に実質的な監督機能を期待している。
- IPO準備または上場直後で、会計・統制・開示・監査対応の質を一段引き上げたい。
- 利益は出ているが、会議体・権限・決算・内部統制が創業者依存から抜け切れていない。
- 子会社・投資先管理を強めたいが、管理の設計思想が定まっていない。

受託イメージ

ポジション 社外取締役 / 非常勤監査役 / 監査等委員等も応相談

契約形態 長期契約を前提に個別設計

想定報酬 非常勤 月額20万円以上 / 常勤 月額100万円以上

付随支援 必要に応じてガバナンス整備、会計論点整理、研修支援も可能

役員受嘱だけで終わらず、必要に応じて周辺の社内整備まで伴走できる点も、実務上の強みです。

社外役員・非常勤監査役として、 経営の次の段階を支える。

会計・監査・内部統制・ガバナンスを横断し、
形式ではなく、企業価値に資する監督機能を実装します。
上場企業、IPO準備企業、成長局面の非上場企業に対し、
実効性ある統治の実現をお手伝いします。

下村 聖隆 公認会計士
合同会社シーエフオーズ
www.cfos.tokyo

Board / Audit profile deck